



АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР



SCHNEIDER  
GROUP

# Уровень цифровизации малого и среднего бизнеса

Совместное исследование  
Московской торгово-промышленной палаты и  
SCHNEIDER GROUP

**17.02.2022**

## Цели и задачи

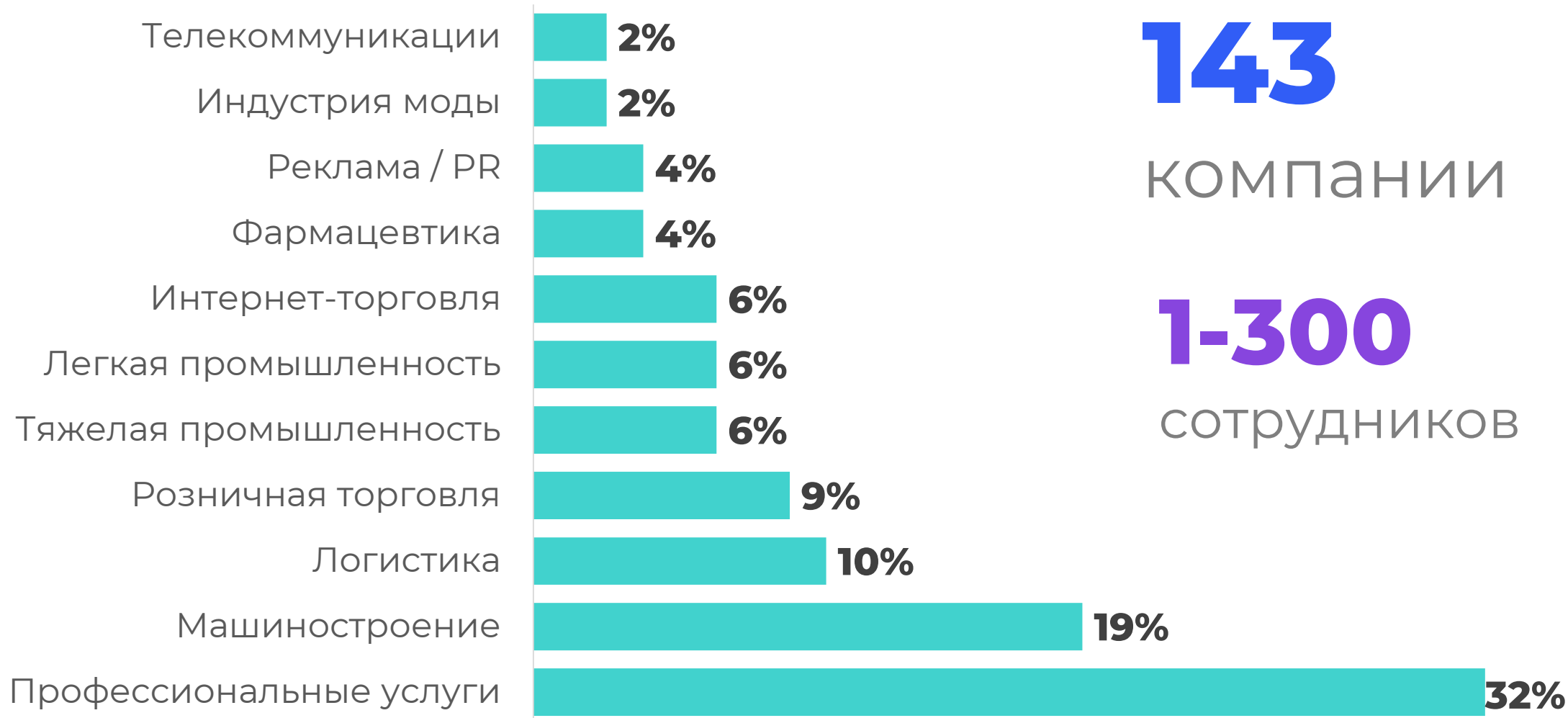
- Оценить уровень цифровизации
- Выявить потребности МСБ
- Определить точки роста



АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР

SCHNEIDER  
GROUP

## Респонденты



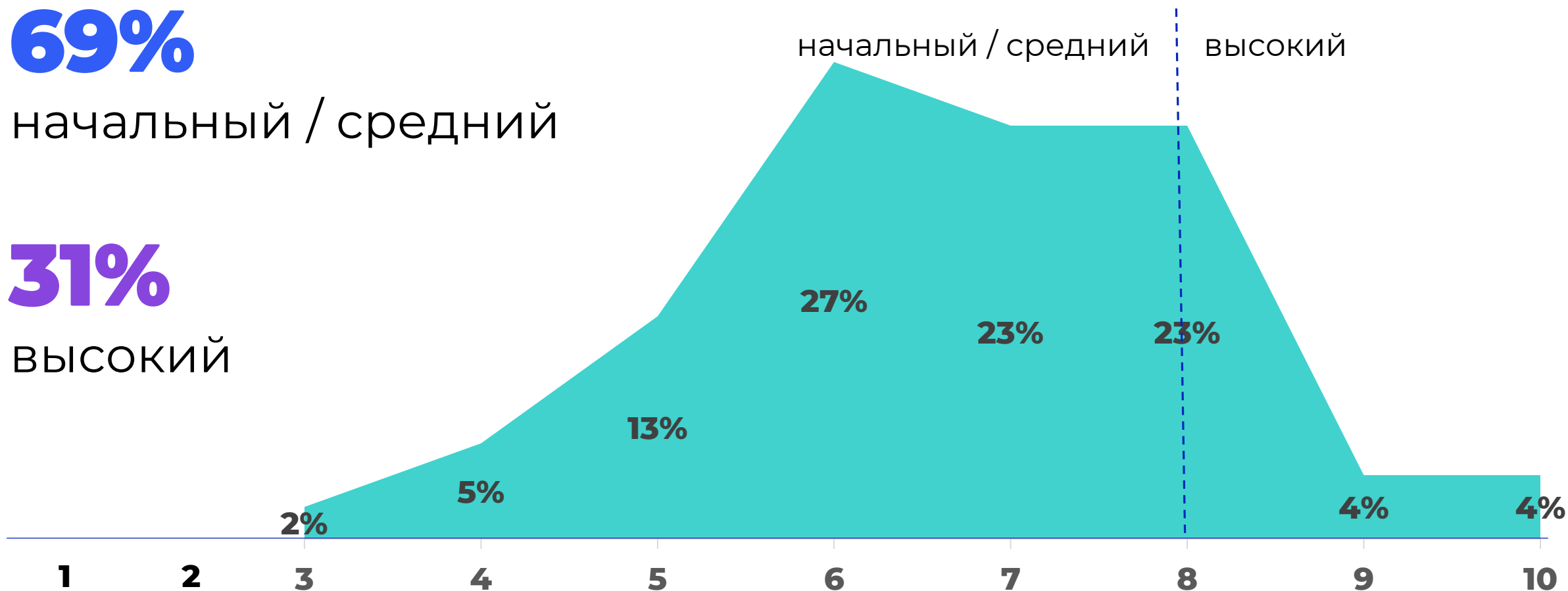
## Уровень цифровизации: оценка менеджмента

**69%**

начальный / средний

**31%**

высокий



## Автоматизация

**Замена действий людей по сбору и обработке данных работой системы, например:**

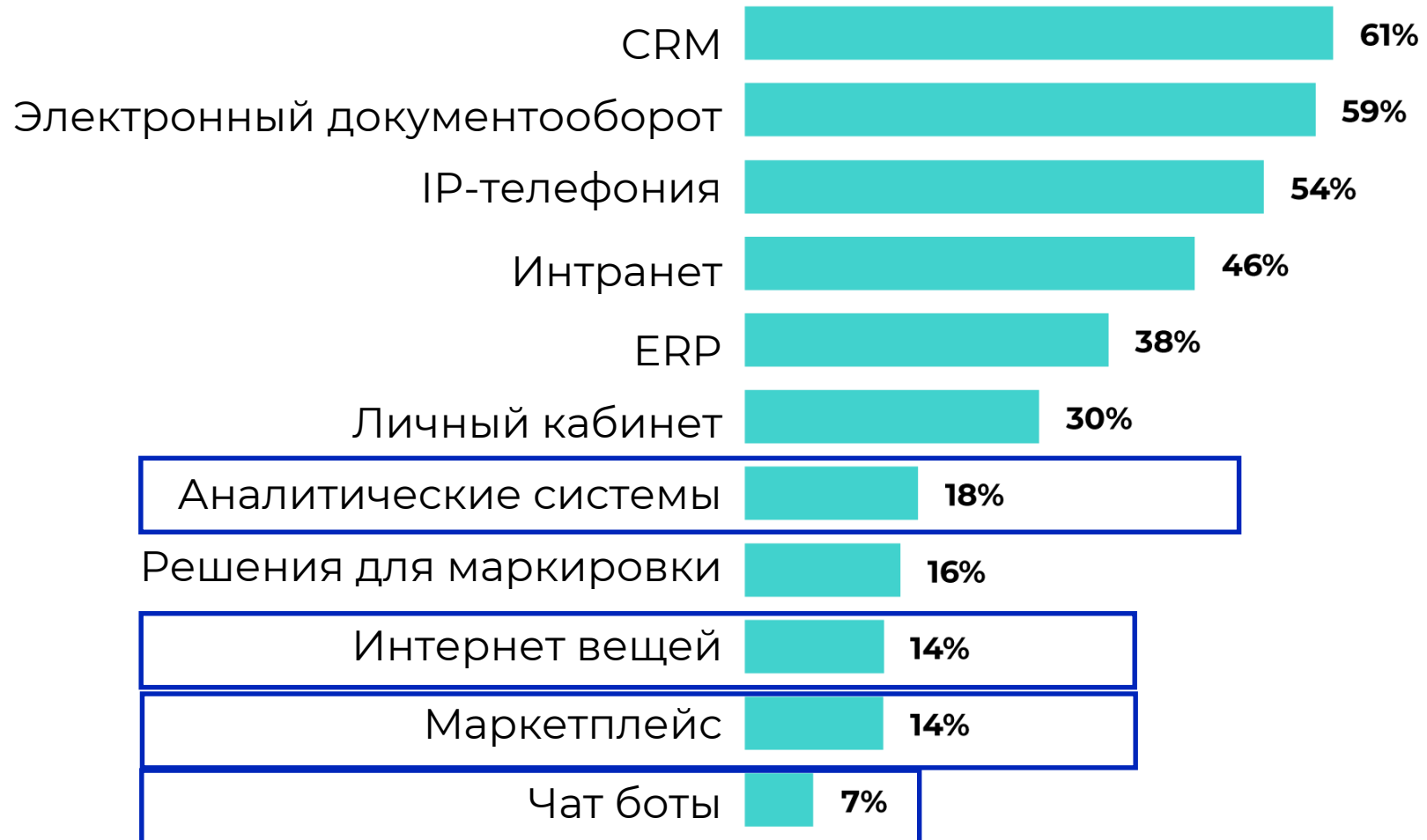
- Автоматизация учета
- EDI

## Цифровизация

**Изменение модели управления процессом через работу с данными, например:**

- MES (manufacturing execution system – система управления производственными процессами)
- Аналитические системы

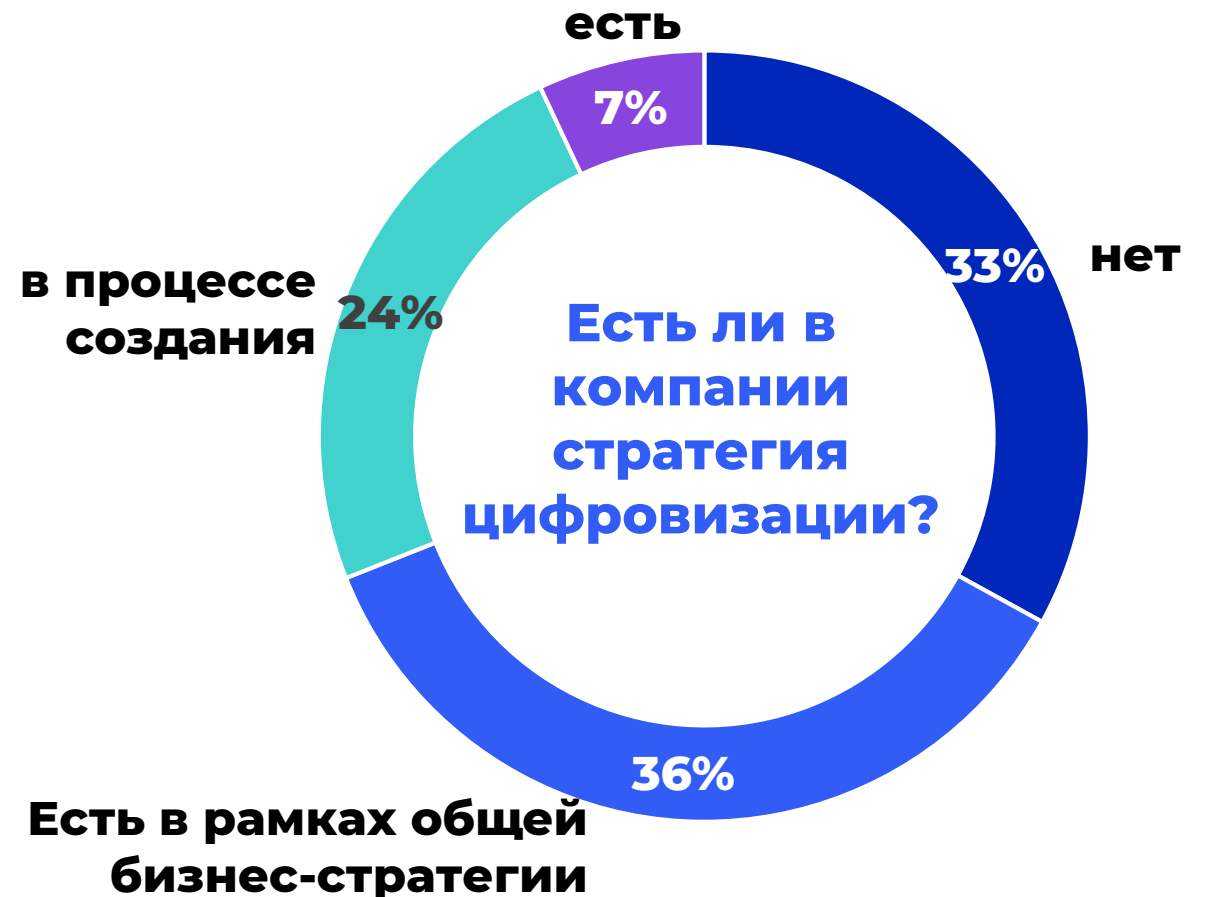
## Использование автоматизации и цифровизации



# Причины начального уровня использования цифровых инструментов

## Малый и средний бизнес:

- не понимает целей цифровизации
- не знает о существующих решениях
- считает цифровизацию очень дорогой



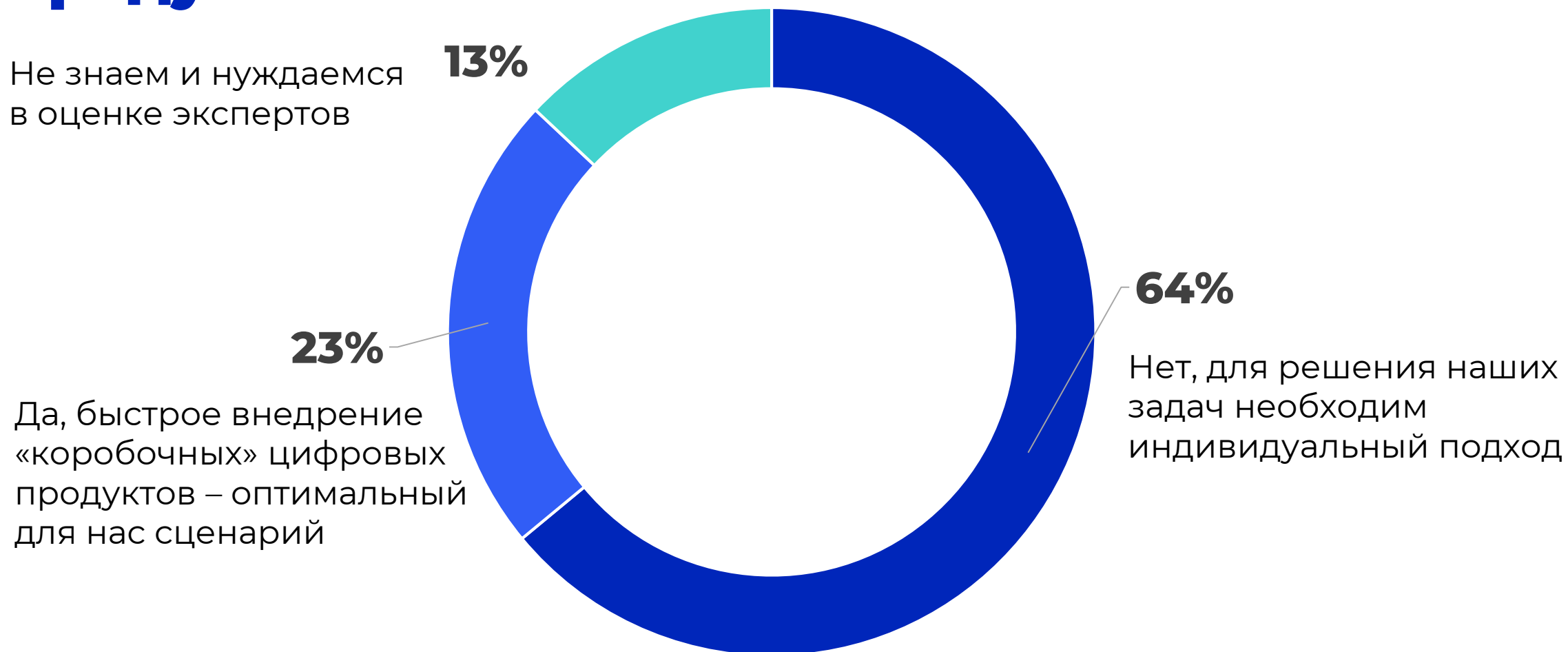


# Внутренний заказчик внедрения технологий





## Готовность к внедрению «коробочных» продуктов





# Выводы

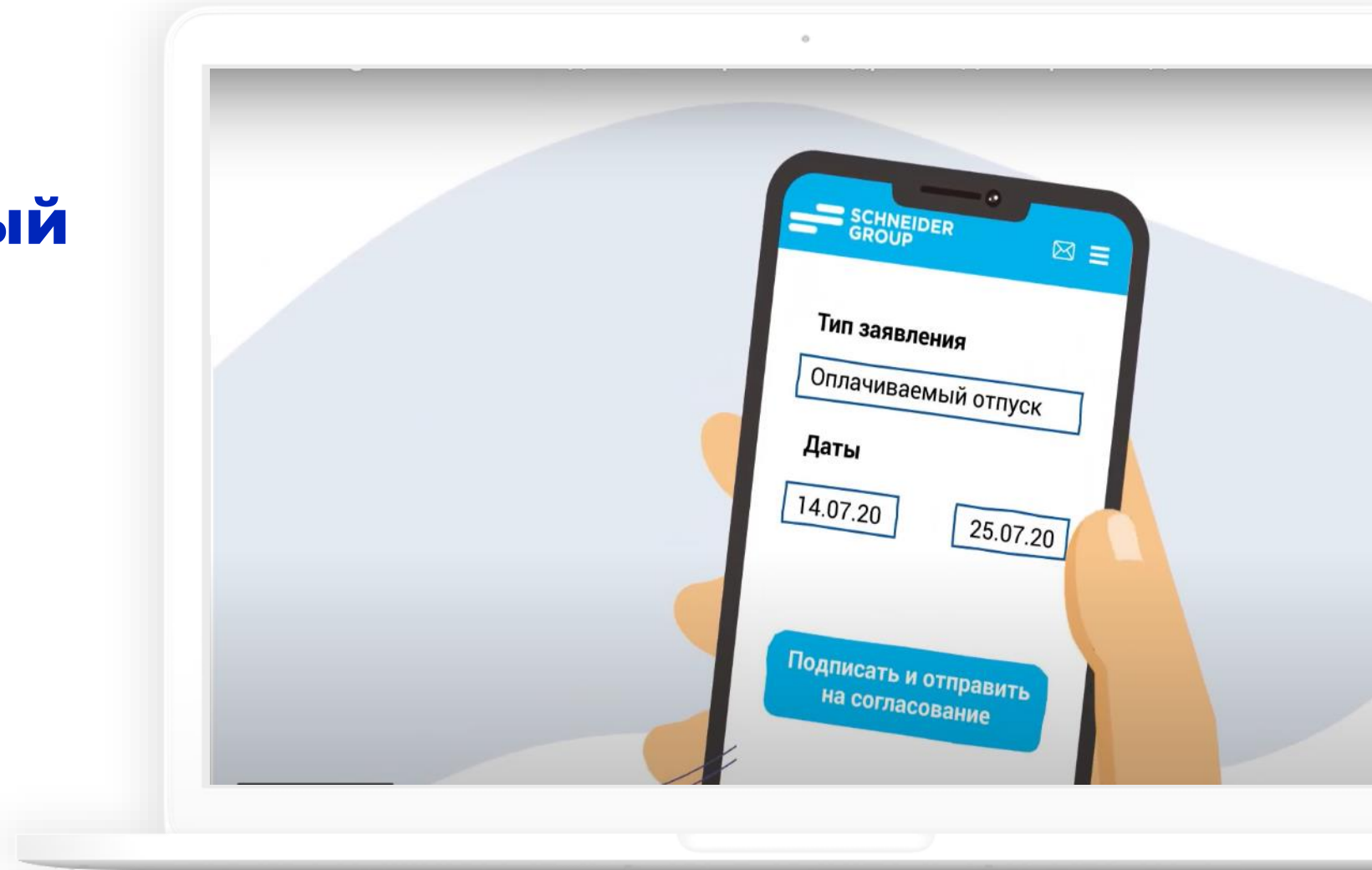
- **Цифровизация – вопрос выживания для МСБ**
- **Необходим доступ к информации по примерам внедрений**
- **Цифровизации типовых бизнес-процессов = импульс к росту при сравнительно небольших инвестициях**

# Пример типового бизнес-процесса

## Полностью цифровой кадровый документооборот

**до 40%**

экономии затрат  
на КДП и расчет  
зарплат



# Кадровый документооборот

- **40-60** типов документов
- **5** документов с **6** подписями для оформления отпуска сотруднику
- **1200** подписей в год в компании со штатом **100** сотрудников



**Стандартизирован**

# Кадровый документооборот

## 1 специалист по КДП

на 150-200 сотрудников

Ознакомление работника с ДИ (норматив) = **15 минут рабочего времени кадровика**

## Трудовой кодекс:

да электронному кадровому документообороту с 22.11.2021

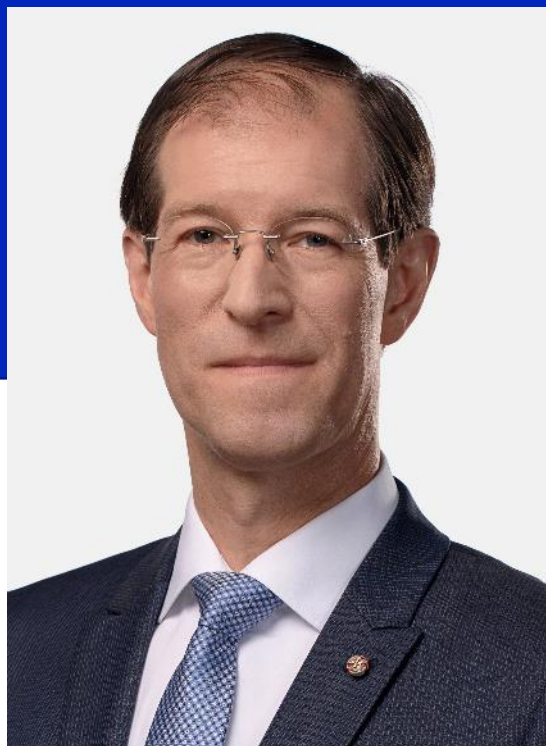
**99% документов!**

# Спасибо за внимание!



АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР

SCHNEIDER  
GROUP



**Ульф Шнайдер**

Президент и основатель  
SCHNEIDER GROUP

[SchneiderU@schneider-group.com](mailto:SchneiderU@schneider-group.com)



**Анна Стрельцова**

Руководитель проекта КЭДО  
SCHNEIDER GROUP

[StreltsovaAM@schneider-group.com](mailto:StreltsovaAM@schneider-group.com)